

# Audit & Analyse

Cabinet d'expertise comptable et de commissariat aux comptes

**Casablanca** : Bd. Mers Sultan, Rés. Dar Salam, n° 2. Tél. : +212 (0) 522.48.00.49

**Tanger** : Bd. Youssef Ibn Tachfine, Rés. Côte d'Or, n° 22. Tél. : +212 (0) 539.32.50.39.

Portable : +212 (0) 661.63.98.89 Fax : +212 (0) 539.32.53.72.

Email : [m.lahyani@audit-analyse.com](mailto:m.lahyani@audit-analyse.com)

Site : [www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com)

## Mohamed LAHYANI

Expert-comptable diplômé de l'Etat Français.

Commissaire aux comptes.

Membre de l'Ordre des Experts-comptables.

Ancien directeur de mission chez **DELOITTE** (cabinet international d'audit) à Paris.

Contrôleur financier chez **RESPIRONICS** à Pittsburgh aux Etats-Unis.

Responsable de consolidation et des IFRS chez **AGF ASSURANCES** à New York aux Etats-Unis.

Auteur de nombreux ouvrages publiés en France et au Maroc sur : Evaluation des sociétés - fusion - consolidation, Comptabilité des sociétés, Finance d'entreprise, Audit et contrôle interne, Audit fiscal, Audit comptable et financier, L'audit pour tous, Normes IFRS, Bien gérer les subventions, Pour le bon usage de l'argent public, etc. ... consultable sur le site web [www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com) rubrique **OUVRAGES**.

Animateur des séminaires.

Professeur en audit et comptabilité internationale à l'université de Paris.

Consultant à Radio ATLANTIC dans l'émission LES EXPERTS ATLANTIC.

Référent auprès du journal L'ECONOMISTE.



**PLAN DE FORMATION**

**ASSOCIATIONS**

**Audit & Analyse**

*Un cabinet école : archivage électronique, compatibilité optique, O.C.P. ...*

Chère Cliente, cher Client,

Vous avez voulu faire appel aux services de notre cabinet *Audit & Analyse* pour un plan de formation sur les associations. Nous vous remercions de cette marque de confiance.

La présente note a pour objectif de vous informer sur le calendrier de la formation, la méthodologie ainsi que le CV de l'intervenant. Ces éléments ne sont pas exhaustifs et peuvent faire l'objet d'éventuelles modifications.

Nous restons à votre entière disposition pour toutes informations complémentaires et nous vous prions d'agréer, chère Cliente, cher Client, nos sincères salutations.

Pour le cabinet *Audit & Analyse*

**Mohamed LAHYANI**

# SOMMAIRE

Objectifs de la formation.....	3
Pédagogie .....	4
CV de l'intervenant .....	5
Associations .....	8
La gestion comptable et financière des associations.....	9
La gestion fiscale des associations.....	10
Suivi budgétaire et contrôle de gestion dans les associations.....	11
Savoir lire les comptes des associations .....	12
Contrôler les comptes des associations.....	13

Audit & Analyse

# OBJECTIFS DE LA FORMATION

Les entreprises ou les établissements publics ont besoin de faire acquérir à leurs salariés les connaissances techniques et méthodologiques nécessaires à leurs fonctions. Ils cherchent notamment à assurer la qualité et la pertinence des travaux, aboutir à des démarches efficaces qui permettent aux responsables de se forger une opinion sur leurs entités.

Le présent plan de formation a pour objectif général de :

- Permettre aux cadres d'entreprises de maîtriser la démarche de l'ensemble des thèmes proposés ;
- Fournir aux participants des outils efficaces et adaptés pour bien mener leurs missions ;
- A travers des exemples concrets et exercices suggérés, mieux comprendre le mode de fonctionnement du sujet ;
- A travers les illustrations, les outils et les concepts, découvrir un moyen de contrôle plus efficace.

# P E D A G O G I E

Nous assurons les plans de formations au sein des entreprises (intra) ou dans une salle adaptée à des formations d'entraînement pratique avec tous les moyens nécessaires pour réaliser leurs travaux dans les bonnes conditions :

- Mise en situation de travail sur la base de cas pratiques ;
- Démarche pédagogique inductive ;
- Permettre à travers les dossiers de travail de mieux analyser l'aspect pratique.

*Audit & Analyse*

# C V D E L ' I N T E R V E N A N T

## **Mohamed LAHYANI**

Expert-comptable diplômé de l'Etat Français.

Commissaire aux comptes.

Membre de l'Ordre des Experts-comptables.

Ancien directeur de mission chez **DELOITTE** (cabinet international d'audit) à Paris.

Contrôleur financier chez **RESPIRONICS** à Pittsburgh aux Etats-Unis.

Responsable de consolidation et des IFRS chez **AGF ASSURANCES** à New York aux Etats-Unis.

Auteur de nombreux ouvrages publiés en France et au Maroc sur : Evaluation des sociétés - fusion - consolidation, Comptabilité des sociétés, Finance d'entreprise, Audit et contrôle interne, Audit fiscal, Audit comptable et financier, L'audit pour tous, Normes IFRS, Bien gérer les subventions, Pour le bon usage de l'argent public, etc. ... consultable sur le site web [www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com) rubrique **OUVRAGES**.

Animateur des séminaires.

Professeur en audit et comptabilité internationale à l'université de Paris.

Consultant à Radio ATLANTIC dans l'émission LES EXPERTS ATLANTIC.

Référent auprès du journal L'ECONOMISTE.

### **Synthèse**

<b>Domaines de compétence</b>	<b>Diplôme et formations</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Comptabilité</li><li>- Fiscalité</li><li>- Gestion</li><li>- Finance</li><li>- Diagnostic stratégique &amp; développement d'entreprises</li><li>- Audit contractuel</li><li>- Commissariat aux comptes</li><li>- Consolidation</li><li>- Normes IFRS</li><li>- Normes comptables américaines US-GAAP</li><li>- Normes comptables anglaises UK-GAAP</li><li>- Reporting et budget</li><li>- Recrutement</li><li>- Coaching commercial</li><li>- Juridique</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Diplôme français d'expertise comptable</li><li>- Mastère en ressources humaines, spécialité recrutement</li><li>- Diplôme en commercial et techniques de vente</li><li>- Diplôme en comptabilité anglo-saxonne (américaine et anglaise)</li><li>- Diplôme en IFRS</li></ul>

## Parcours professionnel

---

### **Cabinet International d'audit**

*Fonction : Directeur de mission*

*Activité : audit, conseils*

*(effectif : 500 personnes, CA 400 M d'euros)*

### **Détaché au sein des groupes cotés à la bourse (clients du CABINET) :**

#### **AGF SA à Paris. Groupe français coté à la bourse de Paris**

*Fonction : responsable de la consolidation internationale (continent Amérique et Europe)*

*Activité : assurance*

*(effectif 50 000 personnes, CA 20 000 M euros)*

- Mise en place des normes IFRS dans un groupe d'assurance : animation des réunions de travail avec les filiales (Europe et étranger) et paramétrage des comptes dans SAP conformément aux normes du groupe, test des liasses consolidées en IFRS et analyse des incidences
- Etablissement du bilan et rapport du groupe
- Consolidation : récupération des comptes, réconciliation, opérations de la consolidation, établissement des liasses consolidées
- Mise en place des procédures
- Pratique de l'anglais
- Encadrement des collaborateurs

#### **Neopost SA à Paris, Groupe français coté à la bourse de Paris**

*Fonction : consolideur du périmètre France et Etranger*

*Activité : appareils d'affranchissement*

*(effectif 5 000 personnes, CA 760 M euros)*

- Consolidation et IFRS
- Fiscalité groupe
- Reporting mère + filiales du groupe
- Trésorerie groupe

#### **Respironics International à Pittsburgh aux Etats Unis, Groupe américain coté à la bourse de New York**

*Fonction : contrôleur financier*

*Activité : commercialisation d'appareils respiratoires*

*(effectif 4 500 personnes, CA 250 M \$)*

- Reporting anglo-saxon US GAAP
- Tableau de bord et budget
- Mise en place des procédures

## Diplôme et Formation

---

### **Diplôme d'Expertise Comptable DEC de l'Etat français**

Diplôme en comptabilité anglo-saxonne (comptabilité américaine et comptabilité anglaise US GAAP, UK GAAP) et aux normes comptables internationales (IAS-IFRS) à STRAGEFI

Mastère en recrutement du personnel

Diplôme en commercial et techniques de vente

*Préparation des diplômes de l'expertise-comptable  
à l'École Nationale de Commerce de Paris HEC-ENC*

## Engagements

---

Auteur des livres :

" **EVALUATION DES SOCIETES – FUSION – CONSOLIDATION** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **COMPTABILITE DES SOCIETES** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **FINANCE D'ENTREPRISE** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **AUDIT ET CONTRÔLE INTERNE** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **AUDIT FISCAL. Guide de contrôle** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **NORMES IFRS** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **L'AUDIT POUR TOUS. Références et analyses** " – Edition Librairie des Ecoles.

" **POUR LE BON USAGE DE L'ARGENT PUBLIC** " – Editions Ordre des Experts - Comptables de France.

" **BIEN GERER LES SUBVENTIONS** " – Editions Ordre des Experts - Comptables de France.

*Ancien chercheur au Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables en France.*

Auteur de nombreux articles de réflexion et synthèses dans la presse marocaine et étrangère et consultable sur notre site [www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com).

## Distinction

---

Election du meilleur mémoire de l'expertise-comptable, déposé à la bibliothèque de l'Ordre des experts-comptables de France et consultable sur internet

## Langues

---

Anglais et espagnole

## Informatique

---

Systèmes intégrés (SAP, CARAT MAGNETUDE), Corporate-consolidation, corporate-reporting, SAGE, SAARI, CCMX, MAESTRIA, CIEL-COMPTA, CIEL-PAIE, QUADRATUS, EBP, EIC, AZURE CONCEPTION, CEGID, IBIZA, COMPTINE.

**A S S O C I A T I O N S**

*Audit & Analyse*

2 jours

## La gestion comptable et financière des associations

### Objectifs

Maîtriser les principes de gestion comptable et financière d'une association pour bien la gérer  
Savoir identifier les sources de subventions et autres formes d'aides publiques

### Profil participants

Bénévoles, adhérents et administrateurs des associations, dirigeants exerçant dans le secteur associatif, professionnels (avocats, consultants) et institutionnels (collectivités territoriales, Etat, organismes sociaux, élus) travaillant avec les associations

### Animateur(s)

Experts-comptables, consultant spécialiste des associations

### Programme

- **Les bases de la comptabilité dans l'association**
  - Les obligations légales générales
  - Les obligations légales spécifiques
- **Le plan comptable des associations**
  - Les charges
    - . les personnels
    - . le patrimoine immobilier
  - Les produits
  - Le cas particulier des subventions publiques
    - . les subventions de fonctionnement
    - . les subventions d'investissement
  - Les écritures de fin d'exercice
  - Les amortissements
  - Les provisions
  - Les stocks

- **La notion de résultat**
  - La distribution des excédents
  - Le report à nouveau des excédents
- **Les documents de synthèse**
  - Le CPC
  - Le bilan
  - L'ETIC
- **L'analyse financière adaptée à l'association**
  - La signification du Fonds de Roulement
  - Le Besoin en Fonds de Roulement BFR/BFG
  - La trésorerie
  - La capacité d'autofinancement
  - Les soldes de gestion ESG et leur signification en gestion associative
  - L'excédent de trésorerie d'exploitation
  - Quelques ratios essentiels
  - Le tableau de financement

### Compétences visées

- Tenir les comptes d'une association
- Mener l'analyse financière de l'association

### A Casablanca

Janvier. Février. Mars. Avril. Mai. Juin. Juillet. Septembre. Octobre. Novembre. Décembre.

### A Tanger

Janvier. Février. Mars. Avril. Mai. Juin. Juillet. Septembre. Octobre. Novembre. Décembre.

### Réservations

Sur notre site web :

[www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com)

Rubrique :

«Séminaires»

2 jours

## La gestion fiscale des associations

### Objectifs

Connaître le régime fiscal des associations pour améliorer leur gestion

Mesurer ses conséquences fiscales et retenir la meilleure solution

### Profil participants

Permanents, bénévoles chargés de la direction ou de la gestion d'une association, personnes en charge des aspects juridiques des organismes à but non lucratif

### Animateur(s)

Experts-comptables, consultant spécialiste des associations

### Programme

#### • L'environnement fiscal

Les sources de financement qui échappent aux impôts du commerce et celles qui y sont soumises

Le bénévolat et la notion de gestion désintéressée

#### • La TVA

Les opérations en dehors du champ d'application

Les encaissements dans le

champ d'application de la TVA

et les exonérations

Savoir reconnaître les

situations pour lesquelles

l'assujettissement est

préférable

Mettre en place des solutions

de taxation ou exonération

selon le cas

Dons, subventions et

cotisations : leur traitement au

regard de la TVA

Détermination et exercice des

droits à déduction

#### • L'impôt sur les bénéfiques

Les revenus patrimoniaux,

leur régime spécifique et leurs

conséquences pour exercer

certaines décisions de gestion

Les situations

d'assujettissement à l'IS de

droit commun et ses

exonérations

Organismes relevant des deux

régimes

#### • La taxe professionnelle et la taxe d'habitation

Cas d'assujettissement

Exonérations

#### • Les grands dossiers fiscaux

Mécénat, sponsoring, dons

d'entreprise et de particuliers

Presse et publications : rester

exonéré, devenir assujetti

Filialisation des activités

imposables

### Compétences visées

Maîtriser le cadre fiscal d'une association pour calculer les

impôts et émettre les

déclarations

Connaître les spécificités

fiscales des associations

#### A Casablanca

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

#### A Tanger

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

#### Réservations

Sur notre site web :

[www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com)

Rubrique :

«Séminaires»

2 jours

## Suivi budgétaire et contrôle de gestion dans les associations

### Objectifs

Mesurer et comprendre les intérêts du contrôle de gestion dans les organismes à but non lucratif

Appliquer les techniques d'évaluation budgétaire

### Profil participants

Permanents, bénévoles chargés de la direction ou de la gestion d'une association, personnes en charge du contrôle des mêmes organismes

### Animateur(s)

Experts-comptables, consultant spécialiste des associations

### Programme

#### • Pourquoi mettre en place un système de contrôle de gestion

Les concepts généraux du contrôle de gestion

Préparer la mise en place d'un contrôle de gestion

Difficultés d'application dans le cadre des associations

#### • Evaluation budgétaire : son élaboration et son suivi

La planification et le processus budgétaire

Les différentes étapes

Les principaux budgets :

. budget d'activité

. budget des investissements

. budget de trésorerie

(évaluation du Besoin en

Fonds de Roulement

BFR/BFG)

Les outils de pilotage :

tableaux de bord, reporting

La définition des indicateurs

de performance

Exemples d'outils de suivi

budgétaire dans différentes

associations

#### • Mettre en place une comptabilité par activités

Comment mettre en place

une comptabilité analytique

Les différentes méthodes de calcul des coûts : coûts

complets et coûts partiels

L'élaboration du point mort

La méthode ABC appliquée

au secteur associatif

Les enjeux et les limites dans le cadre des organisations à

but non lucratif

#### • Analyser et interpréter les écarts

La mise en place d'actions

correctives

Les marges de manœuvre

La recherche d'un équilibre stable

#### • Du suivi budgétaire au tableau de bord de l'association

### Compétences visées

Utiliser les techniques de contrôle de gestion dans les associations

Mettre en place un contrôle de gestion efficace

#### A Casablanca

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

#### A Tanger

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

#### Réservations

Sur notre site web :

[www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com)

Rubrique :

«Séminaires»

2 jours

## Savoir lire les comptes des associations

### Objectifs

Connaître la culture comptable spécifique aux associations liées à la collectivité  
Identifier les éléments principaux de régularité des comptes associatifs

### Profils participants

Agents des services financiers, services comptables, gestionnaires, contrôleurs de gestion de l'Etat et des collectivités territoriales

### Animateur(s)

Experts-comptables, consultant spécialiste des associations

### Programme

• **Appréhender l'architecture comptable**  
L'association et ses partenaires  
L'association et ses comptes  
Les spécificités de la comptabilité des associations  
La véracité comptable  
Les états financiers

### • Analyser les documents de synthèse

Le Bilan de l'association  
La liaison bilan-CPC  
L'ETIC  
Les soldes de gestion ESG  
Les spécificités des comptes associatifs :  
amortissements  
provisions  
subventions  
Le traitement des résultats

### Compétences visées

Tenir la comptabilité des associations  
Maîtriser le cadre comptable et des procédures comptables spécifiques  
Contrôler l'exactitude des documents comptables

### A Casablanca

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

### A Tanger

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

### Réservations

Sur notre site web :  
[www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com)

Rubrique :  
«Séminaires»

2 jours

## Contrôler les comptes des associations

### Objectifs

Analyser les documents comptables des associations liées à la collectivité  
Repérer les clignotants d'alerte  
Savoir fixer le niveau de subventionnement

### Profil participants

Agents des services financiers et comptables, gestionnaires, chefs de service, contrôleurs de gestion de l'Etat et des collectivités territoriales

### Animateur(s)

Experts-comptables, consultant spécialiste des associations

### Programme

#### • L'analyse du CPC

Les soldes de gestion ESG  
La valeur ajoutée  
La capacité d'autofinancement

#### • L'analyse du Bilan

L'analyse des emplois  
La mesure du vieillissement de l'outil de travail  
La structure de financement  
Le niveau de trésorerie

#### • L'équilibre fondamental

Le fond de roulement  
Les besoins en fond de roulement BFR/BFG  
La variation de trésorerie

#### • L'appréciation de l'indépendance financière

La solvabilité  
Les ratios  
Les subventions  
Les marges de manœuvre

#### • Méthodologie de diagnostic financier

Les ratios permettant d'analyser l'indépendance de l'activité, la durabilité de l'équilibre financier

### Compétences visées

Apprécier la situation financière de l'association par l'appropriation des moyens mis en œuvre par une analyse financière rétrospective  
Déterminer les marges de manœuvre décisionnelles dont dispose l'association, par la maîtrise des préceptes de l'analyse financière prospective permettant de relier des scénarios financiers à des choix alternatifs de politique de gestion

#### A Casablanca

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

#### A Tanger

Janvier. Février. Mars.  
Avril. Mai. Juin. Juillet.  
Septembre. Octobre.  
Novembre. Décembre.

#### Réservations

Sur notre site web :  
[www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com)

Rubrique :  
«Séminaires»

# ***Audit & Analyse***

*Un cabinet à votre écoute,  
des professionnels pour vous répondre...*

**Casablanca** : Tél.: +212.(0) 5.22.48.00.49

**Tanger** : Tél.: +212.(0) 5.39.32.50.39

**Portable** : +212.(0) 6.61.63.98.89

Fax : +212.(0) 5.39.32.53.72

Email : [m.lahyani@audit-analyse.com](mailto:m.lahyani@audit-analyse.com)

Site internet : [www.audit-analyse.com](http://www.audit-analyse.com)