

Audit & Analyse

Cabinet d'expertise comptable et de commissariat aux comptes

Casablanca : Bd. Mers Sultan, Rés. Dar Salam, n° 2. Tél. : +212 (0) 522.48.00.49

Tanger : Bd. Youssef Ibn Tachfine, Rés. Côte d'Or, n° 22. Tél. : +212 (0) 539.32.50.39.

Portable : +212 (0) 661.63.98.89 Fax : +212 (0) 539.32.53.72.

Email : m.lahyani@audit-analyse.com

Site : www.audit-analyse.com

Mohamed LAHYANI

Expert-comptable diplômé de l'Etat Français.

Commissaire aux comptes.

Membre de l'Ordre des Experts-comptables.

Ancien directeur de mission chez **DELOITTE** (cabinet international d'audit) à Paris.

Contrôleur financier chez **RESPIRONICS** à Pittsburgh aux Etats-Unis.

Responsable de consolidation et des IFRS chez **AGF ASSURANCES** à New York aux Etats-Unis.

Auteur de nombreux ouvrages publiés en France et au Maroc sur : Evaluation des sociétés - fusion - consolidation, Comptabilité des sociétés, Finance d'entreprise, Audit et contrôle interne, Audit fiscal, Audit comptable et financier, L'audit pour tous, Normes IFRS, Bien gérer les subventions, Pour le bon usage de l'argent public, etc. ... consultable sur le site web www.audit-analyse.com rubrique **OUVRAGES**.

Animateur des séminaires.

Professeur en audit et comptabilité internationale à l'université de Paris.

Consultant à Radio ATLANTIC dans l'émission LES EXPERTS ATLANTIC.

Référent auprès du journal L'ECONOMISTE.



PLAN DE FORMATION

CONSOLIDATION

Audit & Analyse

Un cabinet école : archivage électronique, compatibilité optique, O.C.P. ...

Chère Cliente, cher Client,

Vous avez voulu faire appel aux services de notre cabinet *Audit & Analyse* pour un plan de formation en consolidation. Nous vous remercions de cette marque de confiance.

La présente note a pour objectif de vous informer sur le calendrier de la formation, la méthodologie ainsi que le CV de l'intervenant. Ces éléments ne sont pas exhaustifs et peuvent faire l'objet d'éventuelles modifications.

Nous restons à votre entière disposition pour toutes informations complémentaires et nous vous prions d'agréer, chère Cliente, cher Client, nos sincères salutations.

Pour le cabinet *Audit & Analyse*

Mohamed LAHYANI

SOMMAIRE

Objectifs de la formation.....	3
Pédagogie	4
CV de l'intervenant	5
Consolidation	8
Etablir les comptes consolidés : principes de base et techniques méthodologiques.....	9
Atelier pratique : entraînez-vous à la consolidation	10
Perfectionnement aux techniques de consolidation : traiter les opérations complexes	11
Consolidation : les tableaux de flux de trésorerie et de variation des capitaux propres	12
Analyse financière des comptes consolidés en normes IFRS	13

Audit & Analyse

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Les entreprises ou les établissements publics ont besoin de faire acquérir à leurs salariés les connaissances techniques et méthodologiques nécessaires à leurs fonctions. Ils cherchent notamment à assurer la qualité et la pertinence des travaux, aboutir à des démarches efficaces qui permettent aux responsables de se forger une opinion sur leurs entités.

Le présent plan de formation a pour objectif général de :

- Permettre aux cadres d'entreprises de maîtriser la démarche de l'ensemble des thèmes proposés ;
- Fournir aux participants des outils efficaces et adaptés pour bien mener leurs missions ;
- A travers des exemples concrets et exercices suggérés, mieux comprendre le mode de fonctionnement du sujet ;
- A travers les illustrations, les outils et les concepts, découvrir un moyen de contrôle plus efficace.

P E D A G O G I E

Nous assurons les plans de formations au sein des entreprises (intra) ou dans une salle adaptée à des formations d'entraînement pratique avec tous les moyens nécessaires pour réaliser leurs travaux dans les bonnes conditions :

- Mise en situation de travail sur la base de cas pratiques ;
- Démarche pédagogique inductive ;
- Permettre à travers les dossiers de travail de mieux analyser l'aspect pratique.

Audit & Analyse

C V D E L ' I N T E R V E N A N T

Mohamed LAHYANI

Expert-comptable diplômé de l'Etat Français.

Commissaire aux comptes.

Membre de l'Ordre des Experts-comptables.

Ancien directeur de mission chez **DELOITTE** (cabinet international d'audit) à Paris.

Contrôleur financier chez **RESPIRONICS** à Pittsburgh aux Etats-Unis.

Responsable de consolidation et des IFRS chez **AGF ASSURANCES** à New York aux Etats-Unis.

Auteur de nombreux ouvrages publiés en France et au Maroc sur : Evaluation des sociétés - fusion - consolidation, Comptabilité des sociétés, Finance d'entreprise, Audit et contrôle interne, Audit fiscal, Audit comptable et financier, L'audit pour tous, Normes IFRS, Bien gérer les subventions, Pour le bon usage de l'argent public, etc. ... consultable sur le site web www.audit-analyse.com rubrique **OUVRAGES**.

Animateur des séminaires.

Professeur en audit et comptabilité internationale à l'université de Paris.

Consultant à Radio ATLANTIC dans l'émission LES EXPERTS ATLANTIC.

Référent auprès du journal L'ECONOMISTE.

Synthèse

Domaines de compétence	Diplôme et formations
<ul style="list-style-type: none">- Comptabilité- Fiscalité- Gestion- Finance- Diagnostic stratégique & développement d'entreprises- Audit contractuel- Commissariat aux comptes- Consolidation- Normes IFRS- Normes comptables américaines US-GAAP- Normes comptables anglaises UK-GAAP- Reporting et budget- Recrutement- Coaching commercial- Juridique	<ul style="list-style-type: none">- Diplôme français d'expertise comptable- Mastère en ressources humaines, spécialité recrutement- Diplôme en commercial et techniques de vente- Diplôme en comptabilité anglo-saxonne (américaine et anglaise)- Diplôme en IFRS

Parcours professionnel

Cabinet International d'audit

Fonction : Directeur de mission

Activité : audit, conseils

(effectif : 500 personnes, CA 400 M d'euros)

Détaché au sein des groupes cotés à la bourse (clients du CABINET) :

AGF SA à Paris. Groupe français coté à la bourse de Paris

Fonction : responsable de la consolidation internationale (continent Amérique et Europe)

Activité : assurance

(effectif 50 000 personnes, CA 20 000 M euros)

- Mise en place des normes IFRS dans un groupe d'assurance : animation des réunions de travail avec les filiales (Europe et étranger) et paramétrage des comptes dans SAP conformément aux normes du groupe, test des liasses consolidées en IFRS et analyse des incidences
- Etablissement du bilan et rapport du groupe
- Consolidation : récupération des comptes, réconciliation, opérations de la consolidation, établissement des liasses consolidées
- Mise en place des procédures
- Pratique de l'anglais
- Encadrement des collaborateurs

Neopost SA à Paris, Groupe français coté à la bourse de Paris

Fonction : consolideur du périmètre France et Etranger

Activité : appareils d'affranchissement

(effectif 5 000 personnes, CA 760 M euros)

- Consolidation et IFRS
- Fiscalité groupe
- Reporting mère + filiales du groupe
- Trésorerie groupe

Respironics International à Pittsburgh aux Etats Unis, Groupe américain coté à la bourse de New York

Fonction : contrôleur financier

Activité : commercialisation d'appareils respiratoires

(effectif 4 500 personnes, CA 250 M \$)

- Reporting anglo-saxon US GAAP
- Tableau de bord et budget
- Mise en place des procédures

Diplôme et Formation

Diplôme d'Expertise Comptable DEC de l'Etat français

Diplôme en comptabilité anglo-saxonne (comptabilité américaine et comptabilité anglaise US GAAP, UK GAAP) et aux normes comptables internationales (IAS-IFRS) à STRAGEFI

Mastère en recrutement du personnel

Diplôme en commercial et techniques de vente

*Préparation des diplômes de l'expertise-comptable
à l'Ecole Nationale de Commerce de Paris HEC-ENC*

Engagements

Auteur des livres :

" **EVALUATION DES SOCIETES – FUSION – CONSOLIDATION** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **COMPTABILITE DES SOCIETES** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **FINANCE D'ENTREPRISE** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **AUDIT ET CONTRÔLE INTERNE** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **AUDIT FISCAL. Guide de contrôle** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **NORMES IFRS** " – Edition *Audit & Analyse*.

" **L'AUDIT POUR TOUS. Références et analyses** " – Edition Librairie des Ecoles.

" **POUR LE BON USAGE DE L'ARGENT PUBLIC** " – Editions Ordre des Experts - Comptables de France.

" **BIEN GERER LES SUBVENTIONS** " – Editions Ordre des Experts - Comptables de France.

Ancien chercheur au Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables en France.

Auteur de nombreux articles de réflexion et synthèses dans la presse marocaine et étrangère et consultable sur notre site www.audit-analyse.com.

Distinction

Election du meilleur mémoire de l'expertise-comptable, déposé à la bibliothèque de l'Ordre des experts-comptables de France et consultable sur internet

Langues

Anglais et espagnole

Informatique

Systèmes intégrés (SAP, CARAT MAGNETUDE), Corporate-consolidation, corporate-reporting, SAGE, SAARI, CCMX, MAESTRIA, CIEL-COMPTA, CIEL-PAIE, QUADRATUS, EBP, EIC, AZURE CONCEPTION, CEGID, IBIZA, COMPTINE.

CONSOLIDATION

Audit & Analyse

3 jours

Etablir les comptes consolidés : principes de base et techniques méthodologiques

Objectifs

Appréhender les obligations liées à la production des comptes consolidés
Comprendre les mécanismes et méthodes d'établissement des comptes consolidés
Maîtriser les techniques de base de la consolidation

Profils participants

Responsables et collaborateurs des services comptables et financiers, consolideurs, contrôleurs de gestion, toute personne amenée à participer au processus d'élaboration des comptes consolidés

Animateur(s)

Experts-comptables

Programme

• Le cadre réglementaire des comptes consolidés

Notion de groupe
Les obligations associées
Les textes en vigueur et la présentation des normes marocaines et IFRS
Approbation et publication

• Description du processus de consolidation et définition de la terminologie associée

Présentation d'ensemble des opérations de consolidation
Le contenu des comptes consolidés
Les principes comptables applicables en consolidation

• Déterminer le périmètre de consolidation

Les différents types de contrôle
Les pourcentages d'intérêt et de contrôle

Les sociétés incluses et exclues : quelles règles appliquer ?

L'homogénéisation des comptes des sociétés au référentiel choisi

• Choisir la méthode de consolidation

L'intégration globale, la mise en équivalence, l'intégration proportionnelle

• Maîtriser les principaux retraitements

Homogénéisation des comptes : stocks, immobilisations, provisions...
Conversion des comptes
Juste valeur

La détermination des impôts différés

• Les opérations d'élimination

La notion d'éliminations intra-groupe (neutralisation des résultats, prestations réciproques...)

Elimination des titres, traitement des écarts d'évaluation et des écarts d'acquisition

• Présenter les comptes consolidés

Partage des capitaux propres entre le groupe et les minoritaires
La liasse de consolidation

Compétences visées

Connaître les techniques de consolidation

Mettre en œuvre les principes de consolidation

A Casablanca

Janvier. Février. Mars.
Avril. Mai. Juin. Juillet.
Septembre. Octobre.
Novembre. Décembre.

A Tanger

Janvier. Février. Mars.
Avril. Mai. Juin. Juillet.
Septembre. Octobre.
Novembre. Décembre.

Réservations

Sur notre site web :
www.audit-analyse.com

Rubrique :
«Séminaires»

3 jours

Atelier pratique : entraînez-vous à la consolidation

Objectifs

Maîtriser, grâce à un cas pratique complet, les principales opérations liées au processus de consolidation
Connaître les écritures comptables spécifiques de consolidation
Comprendre les difficultés majeures rencontrées lors d'une consolidation

Profils participants

Responsables et collaborateurs des services comptables et financiers, consolideurs, contrôleurs de gestion, toute personne impliquée dans le processus de consolidation

Animateur(s)

Experts-comptables

Programme

• **Rappels sur l'obligation d'établir des comptes consolidés et les normes en vigueur**

• **Présentation d'ensemble des opérations de consolidation**

Les différentes phases du processus de consolidation

Principes d'écriture par les soldes ou par les flux

Etablir le périmètre de consolidation et choisir la méthode de consolidation appropriée

Notions de contrôle et d'influence notable

Calculs simples et complexes des pourcentages d'intérêts et de contrôle

Exclusions du périmètre de consolidation

Descriptif précis des différentes méthodes de consolidation : intégration globale, intégration

proportionnelle, mise en équivalence

• **Convertir les comptes des entités étrangères**

Choix et fixation des taux de conversion

• **Traiter les écarts d'acquisition**

Notion de juste valeur des

actifs et passifs acquis

Détermination du « Goodwill » : calcul et amortissement

• **Examiner les principales écritures comptables de consolidation**

Reprise des écritures passées

Écritures d'homogénéisation

Élimination des opérations

intra-groupe (marge sur stocks, dividendes, plus-values de cession...)

Élimination des titres, écarts

d'évaluation et écarts

d'acquisition

Écritures liées aux impôts différés

• **Intégrer les entrées et sorties de périmètre**

• **Etablir les comptes consolidés et présenter les états financiers**

Répartition des capitaux

propres entre le groupe et les minoritaires

Liasse de consolidation

Compétences visées

Participer activement à la

mise en œuvre de la consolidation au sein de son groupe

Pratiquer les écritures de base nécessaires à l'établissement des comptes consolidés

A Casablanca

Janvier. Février. Mars.
Avril. Mai. Juin. Juillet.
Septembre. Octobre.
Novembre. Décembre.

A Tanger

Janvier. Février. Mars.
Avril. Mai. Juin. Juillet.
Septembre. Octobre.
Novembre. Décembre.

Réservations

Sur notre site web :

www.audit-analyse.com

Rubrique :

« Séminaires »

2 jours

Perfectionnement aux techniques de consolidation : traiter les opérations complexes

Objectifs

Se perfectionner aux techniques de consolidation des comptes par la résolution de cas complexes portant sur les changements de périmètre, les retraitements et les opérations d'élimination intra groupe

Profils participants

Responsables financiers et comptables, consolideurs, contrôleurs de gestion, toute personne impliquée dans le processus de consolidation désirant maîtriser les opérations complexes

Animateur(s)

Experts-comptables

Programme

• Rappel des normes de consolidation

• Conversion des comptes des filiales étrangères

Monnaie de fonctionnement, monnaie locale

Méthodes de conversion (taux de clôture, taux historique)

Affectation des écarts de conversion

• Maîtriser les retraitements et les opérations spécifiques de consolidation

Elimination des écritures

fiscales (provisions réglementées, amortissements dégressifs...)

Elimination des résultats intra-groupe (marge sur stocks, dividendes...)

Activation des contrats de crédit bail, de location-financement

Le traitement des retraites

La fiscalité différée

• Les incidences des variations de périmètre de consolidation

Evolution du pourcentage

d'intérêt sans incidence sur le périmètre

Impacts sur la méthode de consolidation

L'entrée de nouvelles sociétés dans le périmètre et les règles

de calcul associées (juste valeur, écarts d'évaluation, écarts

d'acquisition/goodwill...)

L'acquisition successive de titres : passage de la mise en équivalence à l'intégration

globale

L'incidence des cessions de titres (totales ou partielles)

• Les conséquences des opérations de restructuration à l'intérieur d'un groupe

Regroupements de filiales (fusion-absorption)

Cession de titres intra-groupe

• Traiter certains points spécifiques

Les mises en équivalence «négatives»

Les intérêts minoritaires

«débiteurs»

• Etats de synthèse et ETIC

Compétences visées

Traiter les difficultés de la consolidation : retraitements spécifiques, variations de périmètre

Etablir les comptes consolidés de son groupe

Anticiper les effets d'une opération d'acquisition, de fusion ou de cession d'une filiale sur les comptes consolidés

A Casablanca

Janvier. Février. Mars. Avril. Mai. Juin. Juillet. Septembre. Octobre. Novembre. Décembre.

A Tanger

Janvier. Février. Mars. Avril. Mai. Juin. Juillet. Septembre. Octobre. Novembre. Décembre.

Réservations

Sur notre site web :

www.audit-analyse.com

Rubrique :

«Séminaires»

2 jours

Consolidation : les tableaux de flux de trésorerie et de variation des capitaux propres

Objectifs

Etre en mesure d'établir un tableau de flux de trésorerie consolidé (normes marocaines et IAS7)
Maîtriser les aspects techniques liés à l'élaboration du tableau de variation des capitaux propres (normes marocaines et IFRS)

Profils participants

Responsables administratifs, financiers et comptables, consolideurs

Animateur(s)

Experts-comptables

Programme

• Les différents référentiels concernant les tableaux de flux de trésorerie

Les règles en vigueur au

Maroc

Présentation de la norme IAS 7

• Principes de bases d'élaboration d'un tableau de flux de trésorerie

Définition de la trésorerie :

concept et enjeux

Ventilation des flux par

fonction, par composante

Méthode directe ou indirecte

Les difficultés de construction

• L'établissement d'un tableau de flux de trésorerie consolidé

Les incidences des

retraitements de consolidation

Les éliminations intra-groupes

Les conséquences des

variations du périmètre de

consolidation

Méthodologie de construction

• Présentation du tableau de variation des capitaux propres

Tableau indispensable à la clôture des comptes

consolidés

Les composantes en normes

marocaines et en référentiel

IFRS

Construction lors d'une consolidation simple

• Traiter les difficultés pratiques d'élaboration des tableaux de variation des capitaux propres

Retraitements et élimination

des résultats intra-groupe

Entrées de périmètre et sortie

d'une société intégrée

globalement

Intégration globale :

augmentation et/ou diminution

du pourcentage d'intérêts

Changement de méthode de

consolidation

• Elaboration finale

Récapitulatif des travaux

individuels par entreprise

consolidée

Validation des capitaux

propres

Groupe et des intérêts

minoritaires

Compétences visées

Savoir établir un tableau de flux de trésorerie consolidé

Assurer le « bouclage » des capitaux propres en fin de consolidation

A Casablanca

Janvier. Février. Mars.
Avril. Mai. Juin. Juillet.
Septembre. Octobre.
Novembre. Décembre.

A Tanger

Janvier. Février. Mars.
Avril. Mai. Juin. Juillet.
Septembre. Octobre.
Novembre. Décembre.

Réservations

Sur notre site web :

www.audit-analyse.com

Rubrique :

«Séminaires»

2 jours

Analyse financière des comptes consolidés en normes IFRS

Objectifs

Savoir procéder à une analyse financière des comptes consolidés établis en normes IFRS
Intégrer l'évolution des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers
Se perfectionner dans la connaissance des impacts des normes IFRS sur la mesure de la performance

Profils participants

Cadres comptables et financiers, analystes, crédit managers et toute personne intéressée par l'analyse financière des groupes, utilisant les normes IFRS

Animateur(s)

Experts-comptables

Programme

- **Enjeux de l'analyse financière des comptes consolidés**
- **Comprendre la présentation des états financiers consolidés en normes IFRS**

Spécificités des règles IFRS

Prééminence du bilan sur le

CPC

Un état des performances en

remplacement du CPC

Le rôle accru du tableau de

variation des capitaux propres

et du tableau de flux de

trésorerie

Intégrer la grille de lecture

spécifique aux normes IFRS

La valorisation à la juste

valeur : leurs impacts sur les

capitaux et les résultats

(volatilité...)

- **Les points clés de l'analyse financière d'un groupe**

Intégrer les changements de

méthode comptable

Comment exploiter au mieux

la norme sur l'information

sectorielle (IAS 14)

Interpréter les variations de

périmètres de consolidation

Les nouveaux ratios à

privilégier

- **L'analyse de la structure financière en normes IFRS**

Calcul des ratios

d'endettement tenant compte

des normes relatives à

l'évaluation et à la

comptabilisation des actifs et

des passifs

Incidence de la valorisation à

la juste valeur des instruments

financiers

Intégrer utilement à l'analyse

le tableau de variation des

capitaux propres

- **Mesurer l'activité et les marges en normes IFRS**

Prendre en compte la notion

de «reconnaissance des

revenus»

Pouvoir mesurer l'incidence

des nouvelles règles

d'amortissement sur les

comptes consolidés

Maîtriser les nouveaux

indicateurs de profitabilité

- **L'approche spécifique par les flux**

Le tableau de flux de

trésorerie en normes IFRS :

savoir le lire et l'interpréter

Une approche par la

dynamique du cash

Compétences visées

Interpréter les documents

financiers internationaux en

Normes IFRS

Mener un diagnostic financier

des comptes consolidés en

normes IFRS

A Casablanca

Janvier. Février. Mars.

Avril. Mai. Juin. Juillet.

Septembre. Octobre.

Novembre. Décembre.

A Tanger

Janvier. Février. Mars.

Avril. Mai. Juin. Juillet.

Septembre. Octobre.

Novembre. Décembre.

Réservations

Sur notre site web :

www.audit-analyse.com

Rubrique :

«Séminaires»

Audit & Analyse

*Un cabinet à votre écoute,
des professionnels pour vous répondre...*

Casablanca : Tél.: +212.(0) 5.22.48.00.49

Tanger : Tél.: +212.(0) 5.39.32.50.39

Portable : +212.(0) 6.61.63.98.89

Fax : +212.(0) 5.39.32.53.72

Email : m.lahyani@audit-analyse.com

Site internet : www.audit-analyse.com